

CO2-BELEID N3 2020

Organisatie: Hofrijn Bouwgroep
Contactpersoon: **Marcel Aertgeerts**

Adviseur: Bas de Gooijer
Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 14-10-2021



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | INLEIDING EN VERANTWOORDING | 3 |
| 2 | BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE | 4 |
| 2.1 | STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE | 4 |
| 2.2 | PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL..... | 4 |
| 3 | VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID | 5 |
| 3.1 | ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN | 5 |
| 3.1.1 | Energiemanagement actieplan | 6 |
| 4 | BEREKENDE CO₂-EMISSIONS..... | 6 |
| 5 | CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN..... | 8 |
| 6 | DOELSTELLINGEN..... | 9 |
| | SCOPE 1 SUBDOELSTELLING ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN | 9 |
| | SCOPE 2 SUBDOELSTELLING GAS- EN ELEKTRAVERBRUIK..... | 9 |
| 7 | VOORTGANG..... | 10 |
| 8 | PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN | 11 |
| 8.1 | INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN | 11 |
| 8.2 | ACTIEVE DEELNAME | 11 |
| 8.3 | LOPENDE INITIATIEVEN | 11 |
| | Kennisplatform Duurzaam Gebouwd..... | 11 |

1 | Inleiding en verantwoording

Hofrijn Bouwgroep levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspannt om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- A Inzicht**
Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.
- B CO₂-reductie**
De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- C Transparantie**
De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.
- D Deelname aan initiatieven**
(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Hofrijn Bouwgroep B.V. bestaat sinds 1987. Wij zijn een aannemings- en onderhoudsbedrijf, hebben een eigen installatiebedrijf en zijn VCA-gecertificeerd. Wij werken voor gemeenten, woningbouwverenigingen, vastgoedbeheerders, VVE's, scholengemeenschappen en eigenaren. Onze ruim dertig buitendienstmedewerkers voeren werkzaamheden uit variërend van onderhoud, renovatie, inrichting, restauratie tot activiteiten op het gebied van brandpreventie. Kortom: van totale ruwbouw tot afbouw, van nieuwbouw tot interieurbouw.

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Hofrijn Bouwgroep in het jaar 2020 bedraagt 253 ton CO₂. Hiervan komt 120 ton voor rekening van projecten en 133 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Hofrijn Bouwgroep valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

| | DIENSTEN ¹² | WERKEN/ LEVERINGEN |
|--------------------------------|--|--|
| Kleine organisatie | Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar. | Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar. |
| Middelgrote organisatie | Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar. | Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar. |
| Grote organisatie | Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar. | Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar. |

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd had Hofrijn Bouwgroep geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2020. Wel zijn wij voornemens om ons in te schrijven op een aanbesteding van Hogeschool InHolland waarbij de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd. Dit project omvat het bouwkundig- en terreinonderhoud van verschillende locaties. Voor dit project zullen wij dan ook projectregistraties gaan bijhouden om de project specifieke footprint te monitoren en te kunnen sturen op relevante reductiemaatregelen.

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2020 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2024. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2024 25% minder CO₂ in scope 1 en 45% minder CO₂ in scope 2 en Business Travel uit te stoten. Samen leidt dat tot onderstaande reductiedoelstelling:

Hofrijn Bouwgroep wil in 2024 ten opzichte van 2020 27,5% minder CO₂ uitstoten

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

| EMISSIESTR OOM | EENHE ID | BRON | VERANTWOORDE LIJKE AFDELING | WANNE ER | BIJ WIE AAN TE LEVEREN |
|---|----------------|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Gas - Vastgoed | m ³ | Uitlezen meterstanden | Administratie | Medio juli, medio februari | Marcel/Advi seur |
| Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine | Liter | Rapportages/tank passen | Administratie | Medio juli, medio februari | Marcel/Advi seur |
| Elektra - Vastgoed | kWh | Uitlezen meterstanden | Administratie | Medio juli, medio februari | Marcel/Advi seur |
| Zakelijk vervoer | KM | Declaraties | Administratie | Medio juli, medio februari | Marcel/Advi seur |

Tabel 2: Energiemanagement actieplan, 2020

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO₂-footprint van 2020 weergegeven.

De directe- en indirecte GHG-emissies van Hofrijn Bouwgroep bedroeg in 2020 253 ton CO₂. Hiervan werd 192 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 55 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2). De overige 7 ton is toe te wijzen aan Business Travel.

| TABEL M1. OVERZICHT CO₂-EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE | | | | 2020 | Heel jaar |
|---|---------------|----------------|--|--------------------------------------|------------------|
| TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 1 | AANTAL | EENHEID | CONVERSIE FACTOR (g CO₂ per eenheid) | UITSTOOT (ton CO₂) | |
| Gasverbruik | 34.801 | m ³ | 1.884 | 65,6 | |
| Brandstofverbruik wagenpark - diesel | 29.432 | liter | 3.262 | 96,0 | |
| Brandstofverbruik wagenpark - benzine | 10.750 | liter | 2.784 | 29,9 | |
| AdBlue | 25 | liter | 260 | 0,0 | |
| | | | | Totaal scope 1 | 91,5 |
| TYPE EMISSIONSSTROOM SCOPE 2 | AANTAL | EENHEID | CONVERSIE FACTOR (g CO₂ per eenheid) | UITSTOOT (ton CO₂) | |
| Elektriciteitsverbruik - grijze stroom | 98.303 | kWh | 556 | 54,7 | |
| | | | | Totaal scope 2 | 55 |
| TYPE EMISSIONSSTROOM BUSINESS TRAVEL | AANTAL | EENHEID | CONVERSIE FACTOR (g CO₂ per eenheid) | UITSTOOT (ton CO₂) | |
| Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers | 35.156 | km | 195 | 6,9 | |
| | | | | Totaal business travel | 7 |
| TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL | | | | | 253 |

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2020 (in tonnen CO₂)

5 | CO₂-reducerende maatregelen

| | |
|--|---------------|
| SCOPE 1 - Gasverbruik (vastgoed) | |
| Besparingstips rondsturen | Halfjaarlijks |
| Jaarlijks controleren en opnieuw instellen van klimaatinstallatie | Jaarlijks |
| Verhuizing naar duurzamer pand | Eenmalig |
| SCOPE 1 - Mobiliteit (wagenpark) | |
| Elektrische auto's bij vervanging | Doorlopend |
| Plaatsen van laadpalen voor elektrische auto's | Dynamisch |
| Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto (BlackBox) | Halfjaarlijks |
| Maximale CO ₂ -uitstoot per gereden kilometer bepalen | Doorlopend |
| CO ₂ -uitstoot van bedrijfsbusjes lager dan 180 gr/km | Halfjaarlijks |
| CO ₂ -uitstoot personenauto's lager dan 160 gr/km | Doorlopend |
| Werkvoorbereiding: Slim plannen van projecten en transport | Doorlopend |
| Stimuleren carpooling | Halfjaarlijks |
| Controle bandenspanning opnemen in de autocontrole per kwartaal | Doorlopend |
| Toolbox zuinig rijden voor bestuurders | Halfjaarlijks |
| SCOPE 2 - Elektraverbruik (vastgoed) | |
| Onderzoek naar 100 % groene stroom vanuit Nederland | Eenmalig |
| Verhuizing naar duurzamer pand | Eenmalig |
| Sluipverbruik voorkomen (apparaten op stand-by) | Doorlopend |
| Onderzoek naar zonnepanelen | Eenmalig |
| SCOPE 2 - Reduceren zakelijke kilometers | |
| Toepassen van video en-of teleconferencing | Doorlopend |
| Organisatorische maatregelen | |
| Toolbox en/of presentatie CO ₂ beleid | Jaarlijks |
| Tijdens inwerktrajecten aandacht besteden aan CO ₂ reductie | Doorlopend |

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING HOFRIJN BOUWGROEP

Hofrijn Bouwgroep wil in 2024 ten opzichte van 2020 27,5% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn gerelateerd aan de omzet en het aantal FTE. De grootste reductieprognose is daarbij als volgt:

| | |
|--------------|--------------|
| 2021: | 22,5% |
| 2022: | 2% |
| 2023: | 1,5% |
| 2024: | 1,5% |

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2024 als volgt:

Scope 1: 25% reductie in 2024 ten opzichte van 20xx20
Scope 2 en Business Travel: 45% reductie in 2024 ten opzichte van 2020

Scope 1 | Subdoelstelling alternatieve brandstoffen

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met de bedrijfsauto's. Dit is ingeschat op ongeveer 15% reductie in de periode 2020-2024. Maatregelen waar deze subdoelstelling op is gebaseerd, zijn alle medewerkers instrueren te carpoolen indien mogelijk en bij vervanging kiezen voor elektrische en/of zuinigere auto's.

Scope 2 | Subdoelstelling gas- en elektraverbruik

Om het elektraverbruik en de bijbehorende CO₂-uitstoot te kunnen verlagen zijn maatregelen geïnteriseerd die op Hofrijn Bouwgroep van toepassing zijn. Een voorzichtige prognose toont aan dat de recente verhuizing naar het nieuwe bedrijfspand al goed kan zijn voor een reductie van 50% tot 60% op beide emissiestromen. Los van deze reductie wil Hofrijn Bouwgroep zich inspannen om het gas- en elektraverbruik en de emissies die daarbij vrijkomen verder te reduceren. De maatregel die bij deze subdoelstellingen hoort, is het onderzoek doen naar een contract voor 100% Nederlandse groene stroom en medewerkers instrueren om apparaten 's avonds uit te schakelen.

7 | Voortgang

Omdat dit het eerste jaar is waar de footprint van in kaart is gebracht is er nog geen voortgang aan te tonen. Wel is de footprint van 2021-1 in kaart gebracht en kan er al voorzichtig worden gekeken naar de voortgang ten opzichte van vorig half jaar.

| VOORTGANG HALFJAARLIJKSE CO₂-EMISSIONS | | |
|--|------------------|------------------|
| | 2020 | 2021 |
| TYPE EMISSIONS SCOPE 1 | Half jaar | Half jaar |
| Gasverbruik | 57,5 | 6,8 |
| Brandstofverbruik wagenpark - diesel | 48,0 | 53,3 |
| Brandstofverbruik wagenpark - benzine | 15,0 | 14,9 |
| AdBlue | 0,0 | 0,0 |
| TOTAAL SCOPE 1 | 120,5 | 75,0 |
| TYPE EMISSIONS SCOPE 2 | | |
| Elektriciteitsverbruik - grijze stroom | 45,5 | 7,8 |
| TOTAAL SCOPE 2 | 45,5 | 7,8 |
| TYPE EMISSIONS BUSINESS TRAVEL | | |
| Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers | 3,4 | 3,9 |
| TOTAAL BUSINESS TRAVEL | 3,4 | 3,9 |
| TOTALE EMISSIONS | 169,4 | 86,8 |

Bovenstaand beeld toont aan dat het mogelijk is om de gestelde doelen zelfs volgend jaar al te halen zijn, maar dit is absoluut niet met zekerheid te zeggen omdat er nog geen compleet beeld is van het gas- en elektraverbruik van het nieuwe pand over een heel jaar. Mochten dit positief uitvallen kunnen de doelstellingen volgend jaar verder worden aangescherpt.

In de volgende jaren zal hier naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, ook de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Hofrijn Bouwgroep is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

Kennisplatform Duurzaam Gebouwd

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Duurzaam Gebouwd. Duurzaam Gebouwd is een landelijk integraal kennisplatform voor beslissers binnen de bouw- en vastgoedsector op het gebied van duurzaamheid, gericht op het samenbrengen van informatie vanuit de markt, verduurzamingsopgaves, trends en ontwikkelingen op het gebied van duurzaam bouwen. Sinds de oprichting in 2009 biedt het platform essentiële marktinformatie, kennis en inspiratie over de ontwikkelingen in de (duurzame) wereld van morgen. In 2021 richten we ons op drie hoofdthema's die van groot belang zijn in de wereld van verduurzaming: Energietransitie, Circulariteit en Gezondheid.

Duurzaam Gebouwd biedt beslissers uit de bouw de mogelijkheid om toe te treden tot het integrale netwerk, bestaande uit beslissers uit de complete bouwketen. Daarnaast biedt het platform uitstekende mogelijkheden om duurzame initiatieven, projecten, producten of diensten te introduceren en profileren.

Het eerstvolgende evenement wat bijgewoond gaat worden is de 'Inspiratiedag Renovatie'. Op 2 december worden daar de nieuwste integrale concepten voor renovatieprojecten gepresenteerd, alsook welke duurzame materialen nu voor handen zijn om mee aan de slag te gaan. Ook wordt er, samen met de wetenschap, vooruitgeblikt op de toekomst. Wat kunnen we voor innovaties verwachten waar we nu alvast op kunnen voorsorteren?

Dit zal gebeuren in de vorm van 4 keynotesprekers, een rondetafelgesprek en twintig verschillende kennissessies.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen deelgenomen kennissessies
- Presentielijst of bevestiging aanmelding

Hieronder wordt de begroting beschreven voor het jaar 2020:

| INITIATIEF | TYPE BIJDRAGE | JAARLIJKS BEDRAG | BEWIJSLAST |
|--|---------------------|------------------|----------------------|
| Kennisplatform Duurzaam Gebouwd | Jaarlijkse bijdrage | € 695,- | Bedrijfslidmaatschap |
| | Investering in uren | | |
| TOTALE KOSTEN | | € 580,- | |

Tabel 3: Begroting 2020 voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan 'Hofrijn Bouwgroep'.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

| | |
|----------------------------|---------------------------------------|
| Auteur(s): | Bas de Gooijer, De Duurzame Adviseurs |
| Kenmerk: | CO2-BELEID N3 |
| Datum: | 14-10-2021 |
| Versie: | 1.0 |
| Verantwoordelijke manager: | Marcel Aertgeerts |

Handtekening autoriserende manager:
